



Nr. Certificat: 8712
ISO 9001:2015



Nr. Certificat: 6917
ISO 14001:2015



Nr. Certificat: 4710
ISO 45001:2018

Nr. 701/20.07.2026

RAPORT

trimestrial privind monitorizarea indicatorilor cheie de performanță pentru trimestrul II 2026

Introducere

Indicatorii de performanță sunt un instrument eficient prin care o întreprindere publică poate măsura performanța activității sale, precum și succesul acesteia în îndeplinirea obiectivelor principale stabilite de autoritatea publică tutelară. Companiile folosesc indicatorii de performanță pentru a măsura performanța realizată pentru îndeplinirea obiectivelor setate la nivel de afacere, precum și a obiectivelor setate la nivel de departament.

Indicatorii cheie de performanță, anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație și directorului general au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Actionarilor nr. 13./09.12.2025.

Conform **art.57 alin (4) O.U.G. nr.109/2011**, cu modificările și completările ulterioare: „Structurile de guvernanță corporativă de la nivelul întreprinderilor publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor – cheie de performanță incluși în contractul de mandat **pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.**”

Guvernanța corporativă la nivelul societății Infrastructura Drumuri si Poduri S.A. este organizată și se desfășoară în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea societăților nr. 31/1990 și Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice modificata.

Termeni și definiții

1. indicatori de performanță - instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică

- atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță;
2. indicatori-cheie de performanță - indicatori de performanță prevăzuți în anexă la contractul de mandat, denumiți în continuare ICP;
 3. indicatorii de performanță financiari - instrumente de măsurare a performanței, utilizate pentru a determina eficiența utilizării resurselor pentru generarea veniturilor, acoperirea costurilor și obținerea profitului. De obicei, aceștia se exprimă sub forma unui raport dintre două mărimi, două categorii de mărimi din cadrul situațiilor financiare anuale, contului de profit și pierdere și bugetul de venituri și cheltuieli ale întreprinderii publice;
 4. indicatorii de performanță nefinanciari - instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:
 - a. eficientizarea activității interne;
 - b. furnizarea de servicii externe pentru clienți;
 - c. îndeplinirea cerințelor legale.
- Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice etc.
5. obiective — enunțuri referitoare la rezultatele așteptate pentru întreprinderea publică sau autoritatea publică tutelară, exprimate, după caz, în termeni numerici. Cuantificarea obiectivului îl deosebește de ceea ce se numește scop.

Prezentarea Consiliului de Administrație

Pentru trimestrul II 2026 componența Consiliului de Administrație a fost următoarea:

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. Pirpiriu Marius | - președinte; |
| 2. Dima Costin Vladut | - membru; |
| 3. Iordan Bradut Cristian | - membru; |

Prin Hotărârea AGA nr.10/15.10.2025 se aprobă numirea administratorilor neexecutivi Pirpiriu Marius, Dima Costin Vladut și Iordan Bradut Cristian cu contracte de mandat pe o perioadă de 4 ani.

Conducerea operativă a fost asigurată în cursul trimestrului II 2026 în baza unui contract de mandat încheiat pe o perioadă de 4 ani, după cum urmează:

Olteanu Iulian - director general (decizia CA nr 15/12.07.2022)

IV. Evaluare indicatori de performanță

Indicatorii de performanță aferenți administratorilor și directorilor cu contracte de mandat ai societății Infrastructura Drumuri și Poduri S.A au fost stabiliți cu respectarea prevederilor Normelor Metodologice din 27 iulie 2023 pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice actualizate, precum și a directorilor, respectiv a membrilor

directoratului, ale O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru Consiliul de Administrație și pentru directorul general, precum și valorile acestor indicatori au fost stabilite prin negociere între părțile implicate, în baza particularităților întreprinderii publice Infrastructura Drumuri și Poduri S.A și ale sectorului economic în care aceasta își desfășoară activitatea, au fost aprobați conform prevederilor legislative și respectă modelul prezentat de legislație și cerințele Ordinului 651/24.12.2024 AMEPIP privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, după cum urmează:

În tabelul de mai jos sunt prezentați Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari preliminari ai administratorilor și directorului general realizați pentru perioada 01.01.2026 – 30.06.2026, astfel:

-pentru administratori

Indicatori cheie de performanta (ICP)	Nivel negociat	Nivel realizat 30.06.2026	Pondere ICP
Indicatori financiari	50%		
Rata lichiditatii curente	≥1	4,77	5%
Lichiditatea imediata/Test acid	0.8	4,60	10%
Viteza de rotatie a stocurilor	7,41	15,15	10%
Viteza de rotatie a creantelor	5,59	25,32	10%
Marja profitului din exploatare	5,07%	25,05	5%
Rata de plata a dividendelor	≥50%	0	10%
Indicatori nefinanciari	50%		
Indicatori referitori la servicii publice	10%		
Rata de retentie a clientilor	80%	98%	5%
Scorul de satisfactie al clientilor	89%	95%	5%
Indicatori operationali	20%		
Numărul de instruiți în materie de siguranță	4	2	10%
Calitatea lucrarilor executate	≥90%	≥90%	10%
Indicatori guvernanta corporativa	20%		
Ponderea comp fixe in remunerare administratori executivi si neexecutivi	66.67%	100%	10%

Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	5%
Numarul sedintelor consiliului de administratie	4	6	5%

-pentru directorul general

Indicatori cheie de performanta (ICP)	Nivel negociat	Nivel realizat 30.06.2026	Pondere ICP
Indicatori financiari	50%		
Rata lichiditatii curente	≥1	4,77	5%
Lichiditatea imediata/Test acid	0.8	4,60	10%
Viteza de rotatie a stocurilor	7,41	15,15	10%
Viteza de rotatie a creantelor	5,59	25,32	5%
Marja profitului din exploatare	5,07%	25,05%	5%
Rentabilitatea activelor	1,62%	14,48%	5%
Rata de plata a dividendelor	≥50%	0	10%
Indicatori nefinanciari	50%		
Indicatori referitori la servicii publice	10%		
Rata de retentie a clientilor	80%	98%	5%
Scorul de satisfactie al clientilor	89%	95%	5%
Indicatori operationali	20%		
Calitatea materialelor	0	100%	10%
Calitatea lucrarilor realizate	0	≥90%	10%
Indicatori guvernanta corporativa	20%		
Ponderea comp fixe in remunerare administratori executivi si neexecutivi	66.67%	100%	15%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	5%

Prezentul raport de monitorizare a gradului de realizare al indicatorilor cheie de performanță stabiliți pentru administratori și director general s-a elaborat ținând cont de anexele existente la contractele de mandat ale acestora.

Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației (anual în cazul realizării ICP) se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

Gradul total de realizare a ICP determinat conform alineatului precedent poate fi:

- a) sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%
- b) conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;
- c) peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la paragraful de mai sus pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

Din analiza indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți pentru administratori și director general se poate observa că se înregistrează rezultate pozitive. Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari este de 92,5% pentru administratori și 95% pentru directorul general (ținând cont și de ponderea indicatorilor de rentabilitate), respectiv conform așteptărilor.

- La anumiți indicatori au fost atinse sau depășite obiectivele stabilite. Performanțe foarte bune au fost atinse atât la indicatorii financiari, cât și la cei nefinanciari;
- Referitor la indicatorii financiari sau nefinanciari care nu se pot evalua trimestrial sau nu sunt relevanți în momentul raportării, menționez că aceștia nu indică o performanță slabă, ci doar faptul că aceștia vor fi relevanți la calculul anual (rata de plată a dividendelor);

Conform analizei, estimăm că gradul de realizare al indicatorilor de performanță cuprinși în Planul de Administrare, precum și în anexele la contractele de mandat ale administratorilor și directorului general, va atinge țintele propuse și asumate până la finalul anului 2026.

Intocmit,
Dragan Mirela-cons. g. u. v.

